

Für (stellvertretende) Leiter*innen

| Datum | Ort | Kurs-Nr. | Thema | Referent*in | Seite |
|------------|--------------|----------|--|-----------------------|-------|
| 22.-23.03. | Bernried | K04523 | Wir sind ein Team! - Von Teamarbeit profitieren | Wirth | 72 |
| 04.-05.05. | Online | K09723 | Die erfolgreiche und wertvolle Zusammenarbeit von Leitung und Stellvertretung | Kraus | 118 |
| 10.05. | Augsburg CV | K10523 | In Konfliktsituationen handlungsfähig bleiben - Systemische Konfliktarbeit für Leitungen | Spalt | 126 |
| 11.05. | Augsburg CV | K10623 | Einarbeitung von neuen Mitarbeiter*innen - Auf den Anfang kommt es an | Beckers | 127 |
| 20.06. | Augsburg KO | K13223 | Microsoft Outlook Grundlagen - Organisieren Sie Ihren Arbeitsalltag als Leitung | Vihl | 152 |
| 27.06. | Augsburg CV | K14123 | Grundzüge des Arbeitsrechts für Leitungsverantwortliche | Stuber/ Hunglinger | 160 |
| 28.-29.09. | Dießen | K15223 | Auf die Leitung kommt es an! - Rolle und Selbstverständnis der Leitung | Kraus | 171 |
| 10.10. | Augsburg KO | K15723 | Kennen Sie die Farbe Ihres Schreibtisches? - Büroorganisation für Leiter*innen | Vihl | 175 |
| 16.-17.10. | Dießen | K16223 | Die erfolgreiche und wertvolle Zusammenarbeit von Leitung und Stellvertretung | Kraus | 118 |
| 27.10. | Leitershofen | K16823 | Kurz! Effektiv! Lebendig! - Teamfördernde Besprechungen | Theißen | 184 |
| 13.11. | Augsburg CV | K17123 | Das Jahresgespräch mit Mitarbeiter*innen - Systematisch in alle Ecken schauen | Beckers | 187 |

Start der **Weiterbildung**

„**Qualifizierte Leitung - Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen**“

am 27. März 2023.

Nähere Informationen finden Sie ab Seite 201.