

Der Zertifikatskurs **QUALIFIZIERTE LEITUNG – SOZIALMANAGEMENT IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN** wurde als bayernweite Qualifizierung von den Fortbildungsreferenten*innen für den Bereich Kindertageseinrichtungen der bayerischen (Diözesan-)Caritasverbände, des Institutes für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising, des Caritasverbandes Nürnberg sowie des Verbandes katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V. entwickelt. Das Konzept ist urheberrechtlich geschützt. Der Zertifikatskurs basiert auf den ausgewiesenen Modulen zu den inhaltlichen Schwerpunkten und umfasst mindestens 320 Unterrichtseinheiten. Davon entfallen 160 Einheiten auf die Präsenzveranstaltungen, 48 Einheiten auf das selbstorganisierte Studium (z. B. Reflexionsaufgaben von Modul zu Modul, Vertiefung der Inhalte), sowie 112 Einheiten für die Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind die Erstellung und Präsentation eines Transferberichts im Rahmen eines Fachgesprächs. Nach erfolgreichem Abschluss erhalten die Teilnehmer*innen ein Zertifikat, das die erworbenen Kompetenzen sowie den Titel ihres Berichts ausweist.

Zielgruppe

Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen im Sinne des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) mit mind. zwei Jahren Berufserfahrung.

Weitere Informationen

Die Veranstaltungsorte liegen jeweils in den Diözesen.

Diese Weiterbildung wird gefördert von:



Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales

Caritasverband für die Diözese Augsburg e. V.

Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41, 86152 Augsburg
Telefon: 0821 3156-282 - Fax: 0821 3156-263
E-Mail: fortbildung@caritas-augsburg.de

Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e. V.

Referat Fort- und Weiterbildung
Obere Königstraße 4 b, 96052 Bamberg
Telefon: 0951 8604 133 - Fax: 0951 860488-133
E-Mail: fortbildung@caritas-bamberg.de

Caritasverband für die Diözese Eichstätt e. V.

Referat Kindertageseinrichtungen
Residenzplatz 14, 85072 Eichstätt
Telefon: 08421 50972 - Fax: 08421 50979
E-Mail: kita-referat@caritas-eichstaett.de

Institut für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e. V.

Marsstraße 22/ II. Stock, 80335 München
Telefon: 089 55169-276 - Fax: 089 55169-370
E-Mail: institut@caritasmuenchen.de

Caritasverband Nürnberg e. V.

Fachberatung Kindertagesstätten
Obstmarkt 28, 90403 Nürnberg
Telefon: 0911 2354-191 - Fax: 0911 4098-1229
E-Mail: kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de

Caritasverband für die Diözese Passau e. V.

Abteilung Kinder-, Jugend- u. Familienhilfe
Steinweg 8, 94032 Passau
Telefon: 0851 392-712 - Fax 0851 9297993
E-Mail: kita-fobi@caritas-passau.de

Caritasverband für die Diözese Regensburg e. V.

Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Nußberger Straße 6 a, 93047 Regensburg
Telefon: 0941 64081118 - Fax: 0941 6408117
E-Mail: fobi.kita@caritas-regensburg.de



QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE
WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN
IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Rahmenkonzept und Steuerung:
Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V.
Maistraße 5, 80337 München
Telefon: 089 530725-0 - Fax: 089 530725-25
Web www.kath-kita-bayern.de
E-Mail: info@kath-kita-bayern.de



Verband katholischer
Kindertageseinrichtungen
Bayern



QUALIFIZIERTE LEITUNG - Sozialmanagement in Kindertages- einrichtungen

Eine berufsbegleitende Weiterbildung für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Kindertageseinrichtungen befinden sich in den letzten Jahren stark im Wandel. Dies stellt umfassende und vielschichtige Anforderungen an das leitende Personal, wie grundlegende Analyse-, Entscheidungs- sowie Aushandlungskompetenzen. Um Leitungskräfte gezielt zu stärken und sie optimal auf gegenwärtige und zukünftige Herausforderungen vorzubereiten, haben der Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V. und die Caritasverbände der bayerischen (Erz-)Diözesen gemeinsam das Rahmenkonzept mit dem Zertifikatsabschluss „Qualifizierte Leitung – Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen“ entwickelt, was eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards ermöglicht. In seinem Aufbau orientiert sich das Rahmenkonzept am Kompetenzprofil für KiTa-Leitungen der Weiterbildungsinitiative frühpädagogischer Fachkräfte (WIFF)*.

Dem WIFF-Kompetenzprofil liegt folgende Struktur des Deutschen Qualifikationsrahmens (DQR) als Kompetenzmodell zugrunde:

- **Fachkompetenz** (Wissen und Fertigkeit)
- **Personale Kompetenz** (Sozialkompetenz und Selbstkompetenz)

Die Struktur berücksichtigt die verschiedenen Qualitätsdimensionen der Struktur-, Orientierungs-, Prozess-, Kontext- und Ergebnisqualität.

*Deutsches Jugendinstitut / Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte (Hrsg.) (2014): Leitung von Kindertageseinrichtungen. Grundlagen für die kompetenzorientierte Weiterbildung. WIFF Wegweiser Weiterbildung, Band 10. München

MODUL Wirksames Selbstmanagement

INHALTE

- Professioneller Umgang mit eigener Führungsrolle
- Klärung des Aufgaben- und Kompetenzprofils
- Weiterentwicklung eigener Expertise
- Umgang mit Belastungen und Stärkung der Selbstresilienz

MODUL Professionelle Führungsverantwortung

INHALTE

- Strategien zur Personal- und Teamentwicklung
- Situative Mitarbeiterführung
- Führung multiprofessioneller Teams
- Berücksichtigung aktueller Rahmenbedingungen
- Planung und Umsetzung von Abläufen und Prozessen

MODUL Qualitative Organisationsentwicklung

INHALTE

- Weiterentwicklung der Einrichtungskonzeption und -kultur
- Initiierung von Veränderungsprozessen
- Bedarfsermittlung und Beschwerdemanagement
- Kooperation und Zusammenarbeit im Pastoralraum
- Netzwerkarbeit und Sozialraumorientierung
- Öffentlichkeitsarbeit
- Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen

MODUL Christliche Werteorientierung

INHALTE

- Christliches Menschenbild
- Mein Verständnis als Christ und mein Verhältnis zur Kirche
- Christliches Profil und Leitbild der Kindertageseinrichtung
- Interreligiösität
- Glauben leben und weitergeben
- Spiritualität und Führung

MODUL Wertschätzende Interaktionsgestaltung

INHALTE

- Initiierung und Begleitung von Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
- Beratungskompetenzen und systemische Grundlagen
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Professionelles Konfliktmanagement und Gesprächsführung

MODUL Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag

INHALTE

- Verantwortliche Umsetzung des Bildungsplans
- Bedarfsgerechte Schwerpunktsetzung
- Kontinuierliche Umsetzung des Schutzkonzeptes
- Sicherung der pädagogischen Struktur-, Orientierungs-, Kontext-, Prozess- und Ergebnisqualität

Gerne können Sie im Tagungshaus übernachten (bitte auf der Anmeldung vermerken). Ein Einzelzimmer mit Frühstück kostet ca. 50,-- € pro Übernachtung und wird Ihnen vom Tagungshaus vor Ort in Rechnung gestellt. Falls Sie mit Übernachtung gebucht haben, reservieren wir für Sie für den 1. Abschnitt ein Einzelzimmer, für die anderen Abschnitte buchen Sie bitte selbst ein Einzelzimmer und zahlen Sie die Übernachtungen bitte direkt vor Ort.

Teilnehmer*innenhöchstgrenze

18 Personen

Die Teilnahme an allen Tagen wird vorausgesetzt.

Zielgruppe

Leiter*innen, stellvertretende Leiter*innen und pädagogische Mitarbeiter*innen mit Leitungsabsichten in Tageseinrichtungen für Kinder

Hinweis

Beachten Sie bitte, dass versäumte Weiterbildungsstunden als Fehlzeiten gelten und soweit sie 10 v. H. der Unterrichtsstunden und der praktischen Weiterbildung überschreiten, nach Absprache nachzuholen sind.

Informationsveranstaltung

Wir laden Sie herzlich zu einer Informationsveranstaltung am 15. November 2022 von 14:00 bis 16:30 Uhr im Caritashaus in Augsburg ein, um Ihnen den Kurs vorzustellen. Bitte melden Sie sich telefonisch bis spätestens 25. Oktober 2022 an.

Kursleitung

Inge Ueberall

Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit unserem Anmeldeformular im Jahresprogramm oder online (ab Mitte/Ende Juli 2022 möglich) unter www.caritas-augsburg.de/fobi-kita an.

Die Referent*innen

Billhardt, Michael

Brkic-Hosmann, Ines

Färber, Margret

Glawogger-Feucht, Dr. Alexa

Hunglinger, Leonie

Kinne, Martina

Kraus, Elisabeth

Offinger-Gaube, Rita

Petzhold, Bianca

Pscherer-Pfefferle, Gertrud

Roller, Georg

Seidl, Christian

Schliesslieder, Alexandra

Stuber, Caroline

Ueberall, Inge

Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales



Die Fortbildungen für pädagogisches Personal für Kindertageseinrichtungen Bayern werden durch den Freistaat Bayern mit Haushaltsmitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.



Caritasverband für die
Diözese Augsburg e. V.
Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41
86152 Augsburg

ZERTIFIKATSKURS



QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Informationsveranstaltung
am 15. November 2022
von 14:00 bis 16:30 Uhr

im
Caritashaus
Auf dem Kreuz 41
86152 Augsburg

Bitte melden Sie sich für die Informationsveranstaltung
telefonisch bis spätestens **25. Oktober 2022** an!

Auf einen Blick

Termine - Inhalte - Referent*innen

1. Ausbildungsabschnitt

27. bis 29. März 2023 (3 Tage - 24 UE)

- Einführung in die Kursinhalte
- Teamarbeit und Teamentwicklung
- Das systemische Leitungsverständnis
- Standortbestimmung, kollegiale Beratung und Erfahrungsaustausch

Referent*innen: Elisabeth Kraus und Inge Ueberall

2. Ausbildungsabschnitt

20. bis 23. Juni 2023 (4 Tage - 32 UE)

- Verantwortung und Aufgaben der Leitung
- Grundlagen Bayerisches Kinderbildungs- und -betreuungsgesetz (BayKiBiG)
- Führungsrolle, Führungsstil und die Säulen der Akzeptanz
- Personalführung und Personalentwicklung

Referent*innen: Martina Kinne, Gertrud Pscherer-Pfefferle und Elisabeth Kraus

1. Reflexionstag am 12. oder 13. Juli 2023 (8 UE)

Referent*in: Inge Ueberall

3. Ausbildungsabschnitt

16. bis 18. Oktober 2023 (3 Tage - 24 UE)

- Personaleinstellung
- Betriebsführung und Betriebsverwaltung
- Mittelverwendung
- Rechtliche Fragen und Themen

Referent*innen: Ines Brkic-Hosmann, Leonie Hunglinger, Bianca Petzhold, Caroline Stuber, Michael Billhardt und Christian Seidl

4. Ausbildungsabschnitt

18. bis 19. Januar 2024 (2 Tage - 16 UE)

- Katholisches Profil
 - Spiritualität und Führung
 - Christliches Menschenbild
 - Glauben leben und weitergeben
- Leitbildentwicklung

Referent*innen: Margret Färber und Inge Ueberall

2. Reflexionstag am 12. oder 13. März 2024 (8 UE)

Referent*innen: Rita Offinger-Gaube, Inge Ueberall

5. Ausbildungsabschnitt

17. bis 19. April 2024 (3 Tage - 24 UE)

- Zeit- und Selbstmanagement
- Lern- und Arbeitstechniken
- Veränderungs- und Projektmanagement
- Krisenmanagement

Referent*in: Georg Roller

6. Ausbildungsabschnitt

12. bis 14. Juni 2024 (3 Tage - 24 UE)

- Aktuelle Entwicklungen zum Thema QM in KiTas
- Bedeutung von QM in KiTas am Beispiel „Kinder wertvoll begleiten“- Bistumsrahmenhandbuch auf der Grundlage des KTK-Gütesiegel Bundesrahmenhandbuchs
- Blick auf die KiTa als Dienstleistungsangebot
- Kundenorientierung - auf Bedarfe aller Beteiligten reagieren
- Orientierung am Sozialraum
- Öffentlichkeitsarbeit
 - Außenwirkungen, angefangen bei Corporate behavior, über Printmedien bis hin zu sozialen Netzwerken
 - Aufgaben der internen und externen Öffentlichkeitsarbeit und Präsentation der KiTa

Referent*innen: Dr. Alexa Glawogger-Feucht und Alexandra Schliessler

3. Reflexionstag am 9. oder 10. Juli 2024 (8 UE)

Referent*in: Inge Ueberall

7. Ausbildungsabschnitt

16. bis 18. Oktober 2024 (3 Tage - 24 UE)

- Kommunikation und Gesprächsführung
- Umgang mit Beschwerden
- Moderation, Präsentation und Rhetorik

Referent*in: Georg Roller

4. Reflexionstag am 18. oder 19. Nov. 2024 (8 UE)

Referent*in: Inge Ueberall

5. Reflexionstag am 25. Februar 2025 (8 UE)

Referent*in: Inge Ueberall

8. Ausbildungsabschnitt

26. bis 28. März 2025 (3 Tage - 16 UE)

- Kolloquium
- Abschlussauswertung und Reflexion
- Verleihung des Zertifikats und Abschlussfeier

Referent*in: Inge Ueberall

Reflexionstage

Diese dienen der Vertiefung der Ausbildungsabschnitte, der Reflexion des individuellen Lernprozesses und der Rolle als Leitung. Der Transfer der gelernten Inhalte in die Praxis wird dadurch unterstützt und begleitet. Die Tage finden im Caritashaus, Auf dem Kreuz 41 in Augsburg statt.

Ausbildungsdauer

Der Kurs umfasst 29 Präsenztage inklusive Abschlussveranstaltung. Während der Weiterbildung sind weitere 90 Eigen- und Transferstunden vorgesehen.

Tagungsort

Exerzitenhaus St. Paulus, Krippackerstraße 6 in Leitershofen bzw. findet bei Bedarf online statt

Kursgebühr 2.800,-- €

inklusive Tagungsgetränke, Mittagessen und Prüfungsgebühr

Sie erhalten nach jedem Abschnitt eine Rechnung.