

WICHTIGE HINWEISE

Der Zertifikatskurs **QUALIFIZIERTE LEITUNG - SOZIALMANAGEMENT IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN** wurde als bayernweite Qualifizierung von den Fortbildungsreferenten*innen für den Bereich Kindertageseinrichtungen der bayerischen (Diözesan-)Caritasverbände, des Institutes für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising, des Caritasverbandes Nürnberg sowie des Verbandes katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V. entwickelt. Das Konzept ist urheberrechtlich geschützt. Der Zertifikatskurs basiert auf den ausgewiesenen Modulen zu den inhaltlichen Schwerpunkten und umfasst mindestens 320 Unterrichtseinheiten. Davon entfallen 160 Einheiten auf die Präsenzveranstaltungen, 48 Einheiten auf das selbstorganisierte Studium (z. B. Reflexionsaufgaben von Modul zu Modul, Vertiefung der Inhalte), sowie 112 Einheiten für die Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind die Erstellung und Präsentation eines Transferberichts im Rahmen eines Fachgesprächs. Nach erfolgreichem Abschluss erhalten die Teilnehmer*innen ein Zertifikat, das die erworbenen Kompetenzen sowie den Titel ihres Berichts ausweist.

Zielgruppe

Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen im Sinne des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) mit mind. zwei Jahren Berufserfahrung.

Weitere Informationen

Die Veranstaltungsorte liegen jeweils in den Diözesen.

Diese Weiterbildung wird gefördert von:



Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales

VERANSTALTER UND KONTAKTE

Caritasverband für die Diözese Augsburg e. V.

Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41, 86152 Augsburg
Telefon: 0821 3156-282 - Fax: 0821 3156-263
E-Mail: fortbildung@caritas-augsburg.de

Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e. V.

Referat Fort- und Weiterbildung
Obere Königstraße 4 b, 96052 Bamberg
Telefon: 0951 8604 133 - Fax: 0951 860488-133
E-Mail: fortbildung@caritas-bamberg.de

Caritasverband für die Diözese Eichstätt e. V.

Referat Kindertageseinrichtungen
Residenzplatz 14, 85072 Eichstätt
Telefon: 08421 50972 - Fax: 08421 50979
E-Mail: kita-referat@caritas-eichstaett.de

Institut für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e. V.

Marsstraße 22/II. Stock, 80335 München
Telefon: 089 55169-276 - Fax: 089 55169-370
E-Mail: institut@caritasmuenchen.de

Caritasverband Nürnberg e. V.

Fachberatung Kindertagesstätten
Obstmarkt 28, 90403 Nürnberg
Telefon: 0911 2354-191 - Fax: 0911 4098-1229
E-Mail: kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de

Caritasverband für die Diözese Passau e. V.

Abteilung Kinder-, Jugend- u. Familienhilfe
Steinweg 8, 94032 Passau
Telefon: 0851 392-712 - Fax 0851 9297993
E-Mail: kita-fobi@caritas-passau.de

Caritasverband für die Diözese Regensburg e. V.

Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Nußberger Straße 6 a, 93047 Regensburg
Telefon: 0941 64081118 - Fax: 0941 6408117
E-Mail: fobi.kita@caritas-regensburg.de

ZERTIFIKATSKURS



QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE
WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN
IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Rahmenkonzept und Steuerung:
Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V.
Maistraße 5, 80337 München
Telefon: 089 530725-0 - Fax: 089 530725-25
Web www.kath-kita-bayern.de
E-Mail: info@kath-kita-bayern.de



Verband katholischer
Kindertageseinrichtungen
Bayern



QUALIFIZIERTE LEITUNG - Sozialmanagement in Kindertages- einrichtungen

Eine berufsbegleitende Weiterbildung für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Kindertageseinrichtungen befinden sich in den letzten Jahren stark im Wandel. Dies stellt umfassende und vielschichtige Anforderungen an das leitende Personal, wie grundlegende Analyse-, Entscheidungs- sowie Aushandlungskompetenzen. Um Leitungskräfte gezielt zu stärken und sie optimal auf gegenwärtige und zukünftige Herausforderungen vorzubereiten, haben der Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e. V. und die Caritasverbände der bayerischen (Erz-)Diözesen gemeinsam das Rahmenkonzept mit dem Zertifikatsabschluss „Qualifizierte Leitung - Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen“ entwickelt, was eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards ermöglicht. In seinem Aufbau orientiert sich das Rahmenkonzept am Kompetenzprofil für KiTa-Leitungen der Weiterbildungsinitiative frühpädagogischer Fachkräfte (WIFF)*.

Dem WIFF-Kompetenzprofil liegt folgende Struktur des Deutschen Qualifikationsrahmens (DQR) als Kompetenzmodell zugrunde:

- **Fachkompetenz** (Wissen und Fertigkeit)
- **Personale Kompetenz** (Sozialkompetenz und Selbstkompetenz)

Die Struktur berücksichtigt die verschiedenen Qualitätsdimensionen der Struktur-, Orientierungs-, Prozess-, Kontext- und Ergebnisqualität.

*Deutsches Jugendinstitut / Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte (Hrsg.) (2014): Leitung von Kindertageseinrichtungen. Grundlagen für die kompetenzorientierte Weiterbildung. WIFF Wegweiser Weiterbildung, Band 10. München

MODUL Wirksames Selbstmanagement

INHALTE

- Professioneller Umgang mit eigener Führungsrolle
- Klärung des Aufgaben- und Kompetenzprofils
- Weiterentwicklung eigener Expertise
- Umgang mit Belastungen und Stärkung der Selbstresilienz

MODUL Professionelle Führungsverantwortung

INHALTE

- Strategien zur Personal- und Teamentwicklung
- Situative Mitarbeiterführung
- Führung multiprofessioneller Teams
- Berücksichtigung aktueller Rahmenbedingungen
- Planung und Umsetzung von Abläufen und Prozessen

MODUL Qualitative Organisationsentwicklung

INHALTE

- Weiterentwicklung der Einrichtungskonzeption und -kultur
- Initiierung von Veränderungsprozessen
- Bedarfsermittlung und Beschwerdemanagement
- Kooperation und Zusammenarbeit im Pastoralraum
- Netzwerkarbeit und Sozialraumorientierung
- Öffentlichkeitsarbeit
- Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen

MODUL Christliche Werteorientierung

INHALTE

- Christliches Menschenbild
- Mein Verständnis als Christ und mein Verhältnis zur Kirche
- Christliches Profil und Leitbild der Kindertageseinrichtung
- Interreligiösität
- Glauben leben und weitergeben
- Spiritualität und Führung

MODUL Wertschätzende Interaktionsgestaltung

INHALTE

- Initiierung und Begleitung von Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
- Beratungskompetenzen und systemische Grundlagen
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Professionelles Konfliktmanagement und Gesprächsführung

MODUL Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag

INHALTE

- Verantwortliche Umsetzung des Bildungsplans
- Bedarfsgerechte Schwerpunktsetzung
- Kontinuierliche Umsetzung des Schutzkonzeptes
- Sicherung der pädagogischen Struktur-, Orientierungs-, Kontext-, Prozess- und Ergebnisqualität

Aufbau

Die Weiterbildung besteht aus mehreren Modulen. Zusätzlich finden fünf Reflexionstage statt. Diese dienen der Vertiefung der Ausbildungsabschnitte, der Reflexion des individuellen Lernprozesses und der eigenen Rolle als Leitung sowie der kollegialen Beratung. Der Transfer der gelernten Inhalte in die Praxis wird dadurch unterstützt und begleitet. Die Qualifizierung schließt mit einem Transferbericht und einem Abschlusskolloquium ab.

Im Bericht befassen Sie sich intensiv mit einem Leitungsthema und beschreiben Ihren persönlichen Lernerfolg und Kompetenzzugewinn. Er ist Basis für das Fachgespräch (Kolloquium), das in Kleingruppen stattfindet.

Die Weiterbildung „Qualifizierte Leitung“ ist von den beteiligten Verbänden anerkannt und ermöglicht eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards und basiert auf einem kompetenzorientierten, ganzheitlichen Lernansatz.

Ausbildungsdauer

Der Kurs umfasst 27 Präsenztage. Während der Weiterbildung sind weitere 14 Tage (à 8 UE) für Selbststudium, Praxistransfer, Transferbericht, Prüfungsvorbereitung und Prüfung vorgesehen.

Tagungsorte bzw. bei Bedarf online

Exerzitenhaus St. Paulus, Krippackerstraße 6,
86391 Leitershofen
Telefon 0821 90754-11
E-Mail info@exerzitenhaus.org
Weitere Infos unter: www.exerzitenhaus.org

Caritashaus, Auf dem Kreuz 41, 86152 Augsburg
Telefon 0821 3156-282
E-Mail fortbildung@caritas-augsburg.de
Weitere Infos unter: www.caritas-augsburg.de

Sie wünschen eine Übernachtung? Gerne können Sie diese direkt im Exerzitenhaus in Leitershofen buchen. Die Bezahlung erfolgt vor Ort.

Kursgebühr 3.250,-- €

inklusive Tagungsgetränke, bei den Ausbildungsabschnitten Mittagessen und Prüfungsgebühr

Sie erhalten nach jedem Abschnitt eine Rechnung.

Zielgruppe

Leiter*innen, stellvertretende Leiter*innen und pädagogische Mitarbeiter*innen mit Leitungsabsichten in Tageseinrichtungen für Kinder

Hinweis

Die Teilnahme an **allen** Tagen wird vorausgesetzt.

Beachten Sie bitte, dass versäumte Weiterbildungsstunden als Fehlzeiten gelten und soweit sie 10 v. H. der Unterrichtsstunden überschreiten, nach Absprache nachzuholen sind.

Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit unserem **Anmeldeformular im Jahresprogramm** oder online (ab Mitte Juli 2023 möglich) unter www.caritas-augsburg.de/fobi-kita an.

Mehr Infos zum Kurs finden Sie hier



Kursleitung

Uli Lorenz

Ansprechpartner*in

Inge Ueberall
Telefon 0821 3156-227
Referatsleitung Bildung und Entwicklung

Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales



Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.



Caritasverband für die
Diözese Augsburg e. V.
Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41
86152 Augsburg

ZERTIFIKATSKURS



QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



K70024

20. Februar 2024 bis 17. April 2026

im Exerzitenhaus St. Paulus in Leitershofen/
im Caritashaus in Augsburg

Auf einen Blick

Termine - Inhalte - Referent*innen

1. Ausbildungsabschnitt

20. Februar 2024 (1 Tag - 8 UE) in Augsburg

- Einführung in die Inhalte der Weiterbildung
- Kennenlernen der Teilnehmer*innen als kollegiale Lerngruppe
- Klärung von Fragen
- Standortbestimmung und individuelle Ziele für die Weiterentwicklung

*Referent*innen: Uli Lorenz und Inge Ueberall*

2. Ausbildungsabschnitt

11. bis 12. März 2024 (2 Tage - 16 UE) in Leitershofen

- Teamarbeit und Teamentwicklung
- Das systemische Leitungsverständnis
- Standortbestimmung, kollegiale Beratung und Erfahrungsaustausch

*Referent*in: Elisabeth Kraus*

3. Ausbildungsabschnitt

25. bis 28. Juni 2024 (4 Tage - 32 UE) in Leitershofen

- Verantwortung und Aufgaben der Leitung
- Grundlagen Bayerisches Kinderbildungs- und -betreuungsgesetz (BayKiBiG)
- Führungsrolle, Führungsstil und die Säulen der Akzeptanz
- Personalführung und Personalentwicklung

*Referent*innen: Martina Kinne, Gertrud Pscherer-Pfefferle und Elisabeth Kraus*

1. Reflexionstag am 16. oder 17. Juli 2024

(1 Tag - 8 UE) in Augsburg - Referent*in: Uli Lorenz

- Erfahrungsaustausch über den Transfer in die Praxis und Vertiefung einzelner Inhalte
- Unterstützung und Begleitung des individuellen Lernprozesses
- Reflexion der eigenen Führungsrolle
- Kollegiale Beratung
- Klärung von Fragen
- Informationen zum Transferbericht und Kolloquium

4. Ausbildungsabschnitt

21. bis 23. Okt. 2024 (3 Tage - 24 UE) in Leitershofen

- Personaleinstellung
- Betriebsführung und Betriebsverwaltung
- Mittelverwendung
- Rechtliche Fragen und Themen

*Referent*innen: Ines Brkic-Hosmann, Leonie Hunglinger, Bianca Petzhold und Christian Seidl*

5. Ausbildungsabschnitt

3. bis 5. Feb. 2025 (3 Tage - 24 UE) in Leitershofen

- Zeit- und Persönlichkeitsmanagement
- Systemische Grundlagen und Perspektiven
- Projektmanagement
- Konstruktive Krisenbewältigung
- Authentische Kommunikation und Resonanz Erfahrung

*Referent*in: Uli Lorenz*

2. Reflexionstag am 11. oder 12. März 2025

(1 Tag - 8 UE) in Augsburg - Referent*in: Uli Lorenz

6. Ausbildungsabschnitt

7. bis 8. April 2025 (2 Tage - 16 UE) in Leitershofen

- Katholisches Profil
 - Spiritualität und Führung
 - Christliches Menschenbild
 - Glauben leben und weitergeben
- Leitbildentwicklung

*Referent*innen: Margret Färber und Inge Ueberall*

7. Ausbildungsabschnitt

26. bis 27. Juni 2025 (2 Tage - 16 UE) in Leitershofen

- Aktuelle Entwicklungen zum Thema Qualitätsmanagement (QM) in KiTas
- Bedeutung von QM in KiTas am Beispiel „Kinder wertvoll begleiten“- Bistumsrahmenhandbuch auf der Grundlage des KTK-Gütesiegel Bundesrahmenhandbuchs
- Blick auf die KiTa als Dienstleistungsangebot
- Kundenorientierung - auf Bedarfe aller Beteiligten reagieren
- Orientierung am Sozialraum

*Referent*in: Alexandra Schliessler*

3. Reflexionstag am 8. oder 9. Juli 2025 (8 UE)

(1 Tag - 8 UE) in Augsburg - Referent*in: Uli Lorenz

8. Ausbildungsabschnitt

30. September 2025 (1 Tag - 8 UE) in Leitershofen

- Öffentlichkeitsarbeit
 - Außenwirkungen, angefangen bei Corporate Behavior, über Printmedien bis hin zu sozialen Netzwerken
 - Aufgaben der internen und externen Öffentlichkeitsarbeit und Präsentation der KiTa

*Referent*in: Dr. Alexa Glawogger-Feucht*

9. Ausbildungsabschnitt

20. bis 22. Okt. 2025 (3 Tage - 24 UE) in Leitershofen

- Vorbereitung und Durchführung von Gesprächen
- Methoden und Medieneinsatz für Moderation, Präsentation und Rhetorik
- Der persönliche Auftritt in Stimme, Sprache und Körpersprache
- Umgang mit Nervosität und Lampenfieber in „schwierigen“ Situationen

*Referent*in: Bettina Theißen*

4. Reflexionstag am 18. oder 19. Nov. 2025

(1 Tag - 8 UE) in Augsburg - Referent*in: Uli Lorenz

5. Reflexionstag am 11. März 2026

(1 Tag - 8 UE) in Augsburg - Referent*in: Uli Lorenz

10. Ausbildungsabschnitt

16. bis 17. April 2026 (8 UE) in Leitershofen

- Kolloquium
- Verleihung des Zertifikats und Abschlussfeier

*Referent*in: Uli Lorenz*