

Der Zertifikatskurs **QUALIFIZIERTE LEITUNG – SOZIALMANAGEMENT IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN** wurde als bayernweite Qualifizierung von den Fortbildungsreferenten/innen für den Bereich Kindertageseinrichtungen der bayerischen (Diözesan-)Caritasverbände, des Institutes für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising, des Caritasverbandes Nürnberg sowie des Verbandes katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V. entwickelt. Das Konzept ist urheberrechtlich geschützt. Der Zertifikatskurs basiert auf den ausgewiesenen Modulen zu den inhaltlichen Schwerpunkten und umfasst mindestens 320 Unterrichtseinheiten. Davon entfallen 160 Einheiten auf die Präsenzveranstaltungen, 48 Einheiten auf das selbstorganisierte Studium (z.B. Reflexionsaufgaben von Modul zu Modul, Vertiefung der Inhalte), sowie 112 Einheiten für die Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind die Erstellung und Präsentation eines Transferberichts im Rahmen eines Fachgesprächs. Nach erfolgreichem Abschluss erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat, das die erworbenen Kompetenzen sowie den Titel ihres Berichts ausweist.

### Zielgruppe

Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen im Sinne des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) mit mind. zwei Jahren Berufserfahrung.

### Weitere Informationen

Die Veranstaltungsorte liegen jeweils in den Diözesen.

Diese Weiterbildung wird gefördert von:



Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales

### Caritasverband für die Diözese Augsburg e.V.

Referat Bildung und Entwicklung  
Auf dem Kreuz 41, 86152 Augsburg  
Telefon: 08 21/31 56-227 - Fax: 08 21/31 56-2 63  
E-Mail: [fortbildung@caritas-augsburg.de](mailto:fortbildung@caritas-augsburg.de)

### Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e.V.

Referat Fort- und Weiterbildung  
Obere Königstraße 4b, 96052 Bamberg  
Telefon: 0951/8604 133 - Fax: 0951/8604 88 133  
E-Mail: [fortbildung@caritas-bamberg.de](mailto:fortbildung@caritas-bamberg.de)

### Caritasverband für die Diözese Eichstätt e.V.

Referat Kindertageseinrichtungen  
Residenzplatz 14, 85072 Eichstätt  
Telefon: 08 4 21/5 09 72 - Fax: 0 84 21/5 09 79  
E-Mail: [kita-referat@caritas-eichstaett.de](mailto:kita-referat@caritas-eichstaett.de)

### Institut für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V.

Marsstr. 22/ II. Stock, 80335 München  
Telefon: 089/5 51 69-2 76 - Fax: 089/5 51 69-3 70  
E-Mail: [institut@caritasmuenchen.de](mailto:institut@caritasmuenchen.de)

### Caritasverband Nürnberg e.V.

Fachberatung Kindertagesstätten  
Obstmarkt 28, 90403 Nürnberg  
Telefon: 09 11/23 54 -191 - Fax: 0911/4098 - 1229  
E-Mail: [kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de](mailto:kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de)

### Caritasverband für die Diözese Passau e.V.

Abteilung Kinder-, Jugend- u. Familienhilfe  
Steinweg 8, 94032 Passau  
Telefon: 0851/392-712 - Fax 0851/9297993  
E-Mail: [kita-fobi@caritas-passau.de](mailto:kita-fobi@caritas-passau.de)

### Caritasverband für die Diözese Regensburg e.V.

Fortbildung Kindertageseinrichtungen  
Nußberger Straße 6a, 93047 Regensburg  
Telefon: 0941/6408 11 18 - Fax: 0941/64081 17  
E-Mail: [fobi.kita@caritas-regensburg.de](mailto:fobi.kita@caritas-regensburg.de)



## QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE  
WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN  
IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Rahmenkonzept und Steuerung:  
Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.  
Maistraße 5, 80337 München  
Telefon: 089/53 07 25-0 - Fax: 089/53 07 25-25  
[www.kath-kita-bayern.de](http://www.kath-kita-bayern.de)  
E-Mail: [info@kath-kita-bayern.de](mailto:info@kath-kita-bayern.de)



Verband katholischer  
Kindertageseinrichtungen  
Bayern



DIE STIMME FÜR KINDER

## QUALIFIZIERTE LEITUNG - Sozialmanagement in Kindertages- einrichtungen

### Eine berufsbegleitende Weiterbildung für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Kindertageseinrichtungen befinden sich in den letzten Jahren stark im Wandel. Dies stellt umfassende und vielschichtige Anforderungen an das leitende Personal, wie grundlegende Analyse-, Entscheidungs- sowie Aushandlungskompetenzen. Um Leitungskräfte gezielt zu stärken und sie optimal auf gegenwärtige und zukünftige Herausforderungen vorzubereiten, haben der Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V. und die Caritasverbände der bayerischen (Erz-)Diözesen gemeinsam das Rahmenkonzept mit dem Zertifikatsabschluss „Qualifizierte Leitung – Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen“ entwickelt, was eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards ermöglicht. In seinem Aufbau orientiert sich das Rahmenkonzept am Kompetenzprofil für Kita-Leitungen der Weiterbildungsinitiative frühpädagogischer Fachkräfte (WIFF)\*.

Dem WIFF-Kompetenzprofil liegt folgende Struktur des Deutschen Qualifikationsrahmens (DQR) als Kompetenzmodell zugrunde:

- **Fachkompetenz** (Wissen und Fertigkeit)
- **Personale Kompetenz** (Sozialkompetenz und Selbstkompetenz)

Die Struktur berücksichtigt die verschiedenen Qualitätsdimensionen der Struktur-, Orientierungs-, Prozess-, Kontext- und Ergebnisqualität.

\*Deutsches Jugendinstitut / Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte (Hrsg.) (2014): Leitung von Kindertageseinrichtungen. Grundlagen für die kompetenzorientierte Weiterbildung. WIFF Wegweiser Weiterbildung, Band 10. München

## MODUL Wirksames Selbstmanagement

### INHALTE

- Professioneller Umgang mit eigener Führungsrolle
- Klärung des Aufgaben- und Kompetenzprofils
- Weiterentwicklung eigener Expertise
- Umgang mit Belastungen und Stärkung der Selbstresilienz

## MODUL Professionelle Führungsverantwortung

### INHALTE

- Strategien zur Personal- und Teamentwicklung
- Situative Mitarbeiterführung
- Führung multiprofessioneller Teams
- Berücksichtigung aktueller Rahmenbedingungen
- Planung und Umsetzung von Abläufen und Prozessen

## MODUL Qualitative Organisationsentwicklung

### INHALTE

- Weiterentwicklung der Einrichtungskonzeption und -kultur
- Initiierung von Veränderungsprozessen
- Bedarfsermittlung und Beschwerdemanagement
- Kooperation und Zusammenarbeit im Pastoralraum
- Netzwerkarbeit und Sozialraumorientierung
- Öffentlichkeitsarbeit
- Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen

## MODUL Christliche Werteorientierung

### INHALTE

- Christliches Menschenbild
- Mein Verständnis als Christ und mein Verhältnis zur Kirche
- Christliches Profil und Leitbild der Kindertageseinrichtung
- Interreligiösität
- Glauben leben und weitergeben
- Spiritualität und Führung

## MODUL Wertschätzende Interaktionsgestaltung

### INHALTE

- Initiierung und Begleitung von Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
- Beratungskompetenzen und systemische Grundlagen
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Professionelles Konfliktmanagement und Gesprächsführung

## MODUL Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag

### INHALTE

- Verantwortliche Umsetzung des Bildungsplans
- Bedarfsgerechte Schwerpunktsetzung
- Kontinuierliche Umsetzung des Schutzkonzeptes
- Sicherung der pädagogischen Struktur-, Orientierungs-, Kontext-, Prozess- und Ergebnisqualität

## Die Referent\*innen

### **Brkic-Hosmann, Ines**

Personalverwaltung Kindertageseinrichtungen in der katholischen Stiftung KiTA-Zentrum St. Simpert in Augsburg

### **Färber, Margret**

Diplom-Religionspädagogin (FH), Diplom-Sozialpädagogin (FH), Gestaltseelsorgerin (DGfP), Trauerbegleiterin (DAQTE), zertifizierte Kess-Kursleiterin, Leiterin des Fachbereichs Pastoral in Kindertageseinrichtungen der Diözese Augsburg

### **Frühwald, Stefan**

Verwaltungsfachwirt, nebenberuflich Datenschutzreferent der Diözese Augsburg, Datenschutzbeauftragter des Bischöflichen Ordinariates Augsburg und der Pfarrkirchenstiftungen, Weiterbildung Projektmanagement, Augsburg

### **Groll, Günter**

Vorstandsvorsitzender und kaufmännischer Leiter der katholischen Stiftung KiTA-Zentrum St. Simpert in Augsburg

### **Jansen, Frank**

Diplom-Pädagoge, Journalist, Geschäftsführer Bundesverband Katholische Tageseinrichtungen für Kinder (KTK), Reute

### **Kindermann, Peter**

Jurist, Diözesan-Oberrechtsrat des Bistums Augsburg - Hauptabteilung VII - Stabstelle Rechtsfragen/Mahnwesen von Kindertageseinrichtungen, Augsburg

### **Kinne, Martina**

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Mediatorin, Fachberaterin für Kindertageseinrichtungen im DiCV Augsburg

### **Pscherer-Pfefferle, Gertrud**

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Coach (ECA), Qualitätsbeauftragte, Fachberaterin für Kindertageseinrichtungen im DiCV Augsburg

### **Radloff, Silke (M.A.)**

Lernberaterin, KiTa-Referentin, Marte Meo Therapeutin, ehem. Familienhilfe (Jugendamt), Stadtbergen

### **Roller, Georg (M.A.)**

Freiberuflicher Coach, Supervisor (DGSD), Organisationsberater (DGSD), Mediator (IPB), Diplom-Sozialpädagoge (FH) und Erwachsenenbildner, Gemeindeberater (IPB), Dozent an der Fachschule für Organisation und Führung St. Maria in Bruchsal, Hirschberg

### **Ueberall, Inge**

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Coach (ECA), Leiterin des Referates Bildung und Entwicklung im DiCV Augsburg

Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales



Die Fortbildungen für pädagogisches Personal für Kindertageseinrichtungen Bayern werden durch den Freistaat Bayern mit Haushaltsmitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.



Caritasverband für die  
Diözese Augsburg e. V.  
Referat Bildung und Entwicklung  
Auf dem Kreuz 41  
86152 Augsburg

ZERTIFIKATSKURS



## QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

### EINE BERUFSBEGLEITENDE WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Informationsveranstaltung  
am 5. November 2019  
von 14.00 bis 16.30 Uhr

im  
Caritashaus  
Auf dem Kreuz 41  
86152 Augsburg

Bitte melden Sie sich für die Informationsveranstaltung  
telefonisch bis spätestens **18. Oktober 2019** an!

# Auf einen Blick

## Termine - Inhalte - Referent\*innen

---

### 1. Ausbildungsabschnitt

16. bis 18. März 2020 (3 Tage - 24 UE)

---

- Einführung in die Kursinhalte
- Teamarbeit und Teamentwicklung
- Übungen zur Selbstreflexion
- Kollegiale Beratungsmethode

Referentinnen: *Silke Radloff und Inge Ueberall*

---

### 2. Ausbildungsabschnitt

23. bis 26. Juni 2020 (4 Tage - 32 UE)

---

- Verantwortung und Aufgaben der Leitung
  - Grundlagen Bayerisches Kinderbildungs- und -betreuungsgesetz (BayKiBiG)
  - Führungsrolle und Führungsstil
  - Personalführung und Personalentwicklung
- Referentinnen: *Martina Kinne, Gertrud Pscherer-Pfefferle und Silke Radloff*

### 1. Reflexionstag am 13. oder 14. Juli 2020 (8 UE)

---

### 3. Ausbildungsabschnitt

26. bis 28. Oktober 2020 (3 Tage - 24 UE)

---

- Personaleinstellung
- Betriebsführung und Betriebsverwaltung
- Mittelverwendung
- Rechtliche Fragen und Themen

Referent\*innen: *Ines Brkic-Hosmann, Peter Kindermann, Günter Groll und Stefan Frühwald*

---

### 4. Ausbildungsabschnitt

21. bis 22. Januar 2021 (2 Tage - 16 UE)

---

- Katholisches Profil
  - Spiritualität und Führung
  - Christliches Menschenbild
  - Glauben leben und weitergeben
- Leitbildentwicklung

Referentinnen: *Margret Färber und Inge Ueberall*

### 2. Reflexionstag am 1. oder 2. März 2021 (8 UE)

---

### 5. Ausbildungsabschnitt

21. bis 23. April 2021 (3 Tage - 24 UE)

---

- Zeit- und Selbstmanagement
  - Lern- und Arbeitstechniken
  - Veränderungs- und Projektmanagement
- Referent: *Georg Roller*

---

### 6. Ausbildungsabschnitt

9. bis 11. Juni 2021 (3 Tage - 24 UE)

---

- Aktuelle fachpolitische Themen und Diskussionspunkte
- Bedeutung des Qualitätsmanagements in KiTas am Beispiel des KTK-Gütesiegel Bundesrahmenhandbuchs
- Sich kundenorientiert präsentieren: Prinzipien des Kommunikationsmarketing
- Entwicklung eines kundenorientierten Dienstleistungsangebots

Referent: *Frank Jansen*

### 3. Reflexionstag am 12. oder 13. Juli 2021 (8 UE)

---

### 7. Ausbildungsabschnitt

13. bis 15. Oktober 2021 (3 Tage - 24 UE)

---

- Kommunikation und Gesprächsführung
  - Umgang mit Beschwerden
  - Moderation, Präsentation und Rhetorik
- Referent: *Georg Roller*

### 4. Reflexionstag am 23. oder 24. November 2021 (8 UE)

### Abstimmungstag am 17. Februar 2022 (8 UE)

---

### 8. Ausbildungsabschnitt

23. bis 25. März 2022 (3 Tage - 16 UE)

---

- Kolloquium
  - Abschlussauswertung und Reflexion
  - Verleihung des Zertifikats und Abschlussfeier
- Referentin: *Inge Ueberall*

## Reflexionstage und Abstimmungstag

Diese dienen der Vertiefung der Ausbildungsabschnitte, der Reflexion des individuellen Lernprozesses und der Rolle als Leitung. Der Transfer der gelernten Inhalte in die Praxis wird dadurch unterstützt und begleitet. Die Tage finden im Caritashaus, Auf dem Kreuz 41 in Augsburg statt.

## Ausbildungsdauer

Der Kurs umfasst 29 Präsenstage inklusive Abschlussveranstaltung. Während der Weiterbildung sind weitere 90 Eigen- und Transferstunden vorgesehen.

## Tagungsort

Exerzitienhaus St. Paulus, Krippackerstraße 6 in 86391 Leitershofen

## Kursgebühr 2.245,-- €

inklusive Tagungsgetränke, Mittagessen, Prüfungsgebühr und Kursunterlagen

Dieser Betrag wird Ihnen in acht Raten, nach jedem Abschnitt, in Rechnung gestellt.

Gerne können Sie im Tagungshaus übernachten (bitte auf der Anmeldung vermerken). Ein Einzelzimmer mit Frühstück kostet ca. 50,-- € pro Übernachtung und wird Ihnen vom Tagungshaus vor Ort in Rechnung gestellt. Falls Sie mit Übernachtung gebucht haben, reservieren wir für Sie für den 1. Abschnitt ein Einzelzimmer, für die anderen Abschnitte buchen Sie bitte selbst ein Einzelzimmer und zahlen Sie die Übernachtungen bitte direkt vor Ort.

## Teilnehmer\*innenhöchstgrenze

18 Personen

Die Teilnahme an allen Tagen wird vorausgesetzt.

## Informationsveranstaltung

Wir laden Sie herzlich zu einer Informationsveranstaltung am 5. November 2019 von 14.00 bis 16.30 Uhr im Caritashaus in Augsburg ein, um Ihnen den Kurs vorzustellen. Bitte melden Sie sich telefonisch bis spätestens 18. Oktober 2019 an.

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit unserem Anmeldeformular im Jahresprogramm oder online (ab Mitte/Ende Juli 2019 möglich) unter [www.caritas-augsburg.de/fobi-kita](http://www.caritas-augsburg.de/fobi-kita) an.