

Zur Organisation

Die Weiterbildung umfasst mehrere Module zu den inhaltlichen Schwerpunkten mit einem Zeitrahmen von mindestens 185 Präsenzstunden (UE). Zudem sind 40 Eigen- und 95 Transferstunden (UE) vorgesehen. Die Veranstaltungsorte liegen jeweils in den Diözesen.

Zugangsvoraussetzung

Zugangsvoraussetzung ist die Anerkennung als Pädagogische Fachkraft im Sinne des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) mit zwei Jahren Berufserfahrung.

Zertifikat und Abschluss

Die Weiterbildung endet mit einer Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind ein Transferbericht und ein Kolloquium. Bei bestandener Prüfung erhalten Teilnehmer/innen das Zertifikat „Qualifizierte Leitung“.

Das bayernweite Konzept

Diese bayernweite Qualifizierung von Leitungen wurde von den Fortbildungsreferenten/innen für den Bereich Kindertageseinrichtungen der bayerischen (Diözesan-)Caritasverbände, des Institutes für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising, des Caritasverbandes Nürnberg sowie des Verbandes katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V. entwickelt. Das Konzept ist urheberrechtlich geschützt.

Die Federführung in der regelmäßigen Überprüfung und Weiterentwicklung liegt beim Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.



Diese Weiterbildung wird gefördert von



Bayerisches Staatsministerium für
Arbeit und Soziales,
Familie und Integration

Kontakte

- **Caritasverband für die Diözese Augsburg e.V.**
Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41 - 86152 Augsburg
Telefon: 08 21 3156-227 - Fax: 0821 3156-263
E-Mail: fortbildung@caritas-augsburg.de
- **Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e.V.**
Referat Fort- und Weiterbildung
Obere Königstraße 4b - 96052 Bamberg
Telefon: 09 51 8604-402 - Fax: 0951 8604-199
E-Mail: angelika.wendel@caritas-bamberg.de
- **Caritasverband für die Diözese Eichstätt e.V.**
Referat Kindertageseinrichtungen
Residenzplatz 14 - 85072 Eichstätt
Telefon: 08421 50972 - Fax: 08421 50979
E-Mail: josefine.hafner@caritas-eichstaett.de
- **Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.**
Maistraße 5 - 80337 München
Telefon: 089 530725-0 - Fax: 089 530725-25
E-Mail: info@kath-kita-bayern.de
www.kath-kita-bayern.de
- **Institut für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V.**
Hirtenstraße 4 - 80335 München
Telefon: 089 55169-276 - Fax: 089 55169-370
E-Mail: ulrich.lorenz@caritasmuenchen.de
www.caritas-institut.de
- **Caritasverband Nürnberg e.V.**
Fachberatung Kindertagesstätten
Obstmarkt 28 - 90403 Nürnberg
Telefon: 0911 2354-191 - Fax: 0911 2354-199
E-Mail: fachberatung-kita@caritas-nuernberg.de
- **Caritasverband für die Diözese Passau e.V.**
Abteilung Kinder-, Jugend- u. Familienhilfe
Steinweg 8 - 94032 Passau
Telefon: 0851 392168 - Fax 0851 9297967
E-Mail: graf@caritas-passau.de
- **Caritasverband für die Diözese Regensburg e.V.**
Referat Fachberatung für Kindertagesstätten
Von-der-Tann-Straße 7- 93047 Regensburg
Telefon: 0941 5021-154 - Fax: 0941 5021-115
E-Mail: fobi.kita@caritas-regensburg.de

Qualifizierte Leitung

Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen



Eine berufsbegleitende Weiterbildung für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Konzipiert und anerkannt von allen (Diözesan-)Caritasverbänden in Bayern und dem Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.

Qualifizierte Leitung

Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

Kindertageseinrichtungen befinden sich in den letzten Jahren stark im Wandel. Dies stellt umfassende und vielschichtige Anforderungen an das leitende Personal.

Um gezielt Leitungskräfte zu stärken und sie optimal auf gegenwärtige und zukünftige Herausforderungen vorzubereiten, haben der Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern und die (Diözesan-)Caritasverbände in Bayern gemeinsam das Konzept mit dem Zertifikatsabschluss „Qualifizierte Leitung – Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen“ erstellt und weiterentwickelt.

Ziel dieser berufsbegleitenden, modularisierten Weiterbildung ist es, das Profil von Leitungen im Bereich der Frühpädagogik zu schärfen und auf die aktuellen inhaltlichen Anforderungen vorzubereiten.

Das Weiterbildungsprogramm „Qualifizierte Leitung“ ist von allen beteiligten Fortbildungsträgern anerkannt und ermöglicht so eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards. Die Weiterbildung berücksichtigt aktuelle Entwicklungen, die auf einem kompetenzorientierten ganzheitlichen Lernen basieren. Dabei werden folgende Kompetenzen unterschieden:

- **Fachkompetenz** (Wissen und Fertigkeit)
- **Personale Kompetenz** (Sozialkompetenz und Selbständigkeit)¹

Sie berücksichtigen verschiedene Qualitätsdimensionen, u.a. Prozess-, Struktur- und Ergebnisqualität.

¹ In Anlehnung an die Kompetenzbereiche des Deutschen Qualifikationsrahmens (DQR).

Inhaltliche Schwerpunkte

Auf Basis der Kompetenzbereiche werden in dieser Weiterbildung folgende inhaltliche Schwerpunkte gesetzt:

Grundhaltung und christliche Werteorientierung

- Ganzheitliches und nachhaltiges Gestalten religiöser Bildungs- und Lernprozesse
- Reflexion der eigenen Religiosität
- Katholische Soziallehre
- Leitbildentwicklung
- Zusammenarbeit und Vernetzung im pastoralen Raum
- Grundlagen systemischer und sozial-konstruktivistischer Theorien

Organisations- und Qualitätsentwicklung

- Umsetzen von Qualitätsmanagementprozessen
- Strategien zum Ressourcen- und Selbstmanagement
- Betriebsführung und Controlling
- Arbeitsrechtliche Grundlagen für Träger und Mitarbeiter/-innen
- Vernetzung durch Kooperationspartnerschaften auch im Hinblick auf Milieuorientierung
- Marketingstrategien von Akquise, Fundraising bis Spendenmarketing
- Aufbau und Transparenz öffentlicher Kommunikationsformen

Beziehungs- und Interaktionsgestaltung

- Konstruktives und spezifisches Einsetzen von Kommunikationsmodellen und -formen
- Entwickeln von Beratungskompetenzen und Beziehungsqualität
- Kompetentes Führen von Verhandlungen
- Prozesse und Gestaltung von Gruppendynamiken
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Kognitive, metakognitive und ressourcenbezogene Lernstrategien

Führen und Leiten

- Wahrnehmung der persönlichen Führungsrolle
- Kompetenter Umgang mit Verantwortung und Aufgaben
- Strategien zur Personalgewinnung, -führung und -entwicklung
- Aktive Steuerung von Teamentwicklungsprozessen
- Anwendung von Reflexionsinstrumenten

Wesentliche Standards dieser Weiterbildung sind:

- eine durchgängige Kursbegleitung
- sowie eine enge Verzahnung von Theorie und Praxis durch begleitende Reflexionsprozesse

Ausbildungsdauer

Der LeiterInnenkurs umfasst 29 Arbeitstage mit 232 Unterrichtsstunden. Während der Weiterbildung sind 30 Eigen- und 60 Transferstunden vorgesehen.

Ort

Exerzitenhaus St. Paulus
Krippackerstraße 6
86391 Leutershofen
Telefon: 0821 90754-12
E-Mail: info@exerzitenhaus.org
Internet: www.exerzitenhaus.org

Kursgebühr 1.965,-- €

inklusive Tagungsgetränke, Mittagessen, Prüfungsgebühr und Kursunterlagen

Dieser Betrag wird Ihnen nach jedem Abschnitt in Rechnung gestellt.

Gerne können Sie im Tagungshaus übernachten (bitte auf der Anmeldung vermerken). Ein Einzelzimmer mit Frühstück kostet ca. 40,-- € pro Übernachtung und wird Ihnen vom Tagungshaus vor Ort in Rechnung gestellt. Falls Sie mit Übernachtung gebucht haben, reservieren wir für Sie für den 1. Abschnitt ein Einzelzimmer, für die anderen Abschnitte buchen Sie bitte selbst ein Einzelzimmer und zahlen Sie die Übernachtungen bitte direkt vor Ort.

Hinweis

Wir benötigen ebenso die Unterschrift von Ihrem Träger, falls Ihr Träger die Weiterbildung bezahlt.

TN-Höchstgrenze

18 Personen

Die Teilnahme an allen Tagen wird vorausgesetzt.

Veranstalter

Referat Bildung und Entwicklung in Kooperation mit der Fachberatung für Kindertageseinrichtungen im Caritasverband für die Diözese Augsburg e. V.

Noch Fragen?

Rufen Sie uns an oder nutzen Sie die unverbindliche Informationsveranstaltung am 17. Oktober 2017 von 14.00 bis 16.30 Uhr im Caritashaus Augsburg - gerne auch gemeinsam mit Ihrem Trägerverantwortlichen.

Bitte melden Sie sich für die Informationsveranstaltung telefonisch bis spätestens 4. Oktober 2017 an.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Rücktritt von einer Fort- oder Weiterbildung

Ihre schriftliche bzw. Online-Anmeldung ist verbindlich.

Rücktrittsmeldungen Ihrerseits müssen **schriftlich**, per Fax oder Mail, bei uns eingereicht werden und Sie erhalten von uns **immer eine schriftliche Bestätigung Ihres Rücktrittes** (Fortbildungsheft Seite 4 bis 5).

Bitte haben Sie Verständnis für unsere Rücktrittsbedingungen, mit denen wir unser Planungsrisiko absichern müssen. Sie gelten unabhängig von der Begründung Ihrer Absage.

- Bei einer Absage später als sechs Wochen vor Beginn der Fortbildung werden 15,-- € Bearbeitungsgebühr berechnet.
- Bei einer Absage, die später als vier Wochen vor Beginn erfolgt, wird eine Ausfallgebühr von 40 % der Kursgebühr erhoben.
- Bei einer Absage später als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn beträgt die Ausfallgebühr 80 % der Kursgebühr.
- Bei Absage am Tag vor bzw. am Veranstaltungstag und bei Nichterscheinen wird die gesamte Kursgebühr in Rechnung gestellt.

Diese Rücktrittsbedingungen gelten auch bei Krankheit oder bei dienstlichen Engpässen. Bei einem Beschäftigungsverbot nach der Biostoffverordnung benennen Sie uns bitte eine ErsatzteilnehmerIn.

Wenn Sie uns eine ErsatzteilnehmerIn benennen oder eine Person von der Warteliste nachrücken kann, entfallen die Stornierungsgebühren.

Wichtiger Hinweis

Bitte beachten Sie, dass Sie **immer eine schriftliche Rückmeldung** von uns erhalten. Falls dies nicht der Fall ist, rufen Sie uns bitte **unbedingt** an!

Ihre Ansprechpartnerinnen im Referat

Inge Ueberall
Referatsleitung
Telefon 0821 3156-227

Gabriele Jende
Referentin im Fachgebiet Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Telefon 0821 3156-305

Anita Leeman
Referentin im Fachgebiet Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Telefon 0821 3156-345

Patricia Demharter
Seminarorganisation
Fachgebiet Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Telefon 0821 3156-282
Telefax 0821 3156-263
E-Mail: fortbildung@caritas-augsburg.de



Caritasverband für die
Diözese Augsburg e.V.
Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41
86152 Augsburg

Qualifizierte Leitung

Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen



Informationsveranstaltung für
neue TeilnehmerInnen
am 17. Oktober 2017

von 14.00 bis 16.30 Uhr

im
Caritashaus
Auf dem Kreuz 41
86152 Augsburg

Bitte melden Sie sich für die Informationsveranstaltung
telefonisch bis spätestens **4. Oktober 2017** an!

Auf einen Blick

Termine - Inhalte - ReferentInnen

1. Einführungsabschnitt

17. bis 19. Januar 2018 (3 Tage)

- Einführung in die Kursinhalte und Kursorganisation
 - Gegenseitiges Kennen lernen
 - Entwicklung einer arbeitsfähigen Lerngruppe
 - Kollegiale Beratungsmethode
 - Teamarbeit und Teamentwicklung in Kindertageseinrichtungen
 - Einteilung der Reflexionsgruppen
- Referentinnen: Inge Ueberall, Silke Radloff*

2. Ausbildungsabschnitt

23. bis 26. April 2018 (4 Tage)

- Verantwortung und Aufgaben der Leitung
 - Personalführung und Personalentwicklung
 - Grundlagen BayKiBiG
- Referentinnen: Inge Ueberall, Silke Radloff, Martina Kinne, Gertrud Pscherer-Pfefferle*

1. Reflexionstag am 14. oder 15. Mai 2018

3. Ausbildungsabschnitt

4. bis 6. Juli 2018 (3 Tage)

- Personaleinstellung
 - Betriebsführung und Betriebsverwaltung
 - Mittelverwendung
 - Rechtliche Fragen und Themen
- ReferentInnen: Ines Brkic-Hosmann, Peter Kindermann, Günter Groll*

4. Ausbildungsabschnitt

4. bis 5. Oktober 2018 (2 Tage)

- Leitbildentwicklung einer Kindertageseinrichtung
 - Katholisches Profil
- Die Trägerverantwortlichen sind zu diesen beiden Tagen eingeladen.
- Referentinnen: Inge Ueberall, Margret Färber*

2. Reflexionstag am 12. oder 13. November 2018

5. Ausbildungsabschnitt

16. bis 18. Januar 2019 (3 Tage)

- Zeit- und Selbstmanagement
 - Lern- und Arbeitstechniken
 - Veränderungs- und Projektmanagement
- Referent: Georg Roller*

6. Ausbildungsabschnitt

13. bis 15. März 2019 (3 Tage)

- Aktuelle fachpolitische Themen und Diskussionspunkte
 - Bedeutung des Qualitätsmanagements in KiTas
 - Marketingstrategien
 - Entwicklung eines kundenorientierten Dienstleistungsangebots
 - Vorstellung des KTK-Gütesiegels
- Referent: Frank Jansen*

3. Reflexionstag 8. oder 9. April 2019

7. Ausbildungsabschnitt

5. bis 7. Juni 2019 (3 Tage)

- Kommunikation und Gesprächsführung
 - Umgang mit Beschwerden
 - Moderation, Präsentation, Rhetorik
- Referent: Georg Roller*

4. Reflexionstag am 8. oder 9. Juli 2019

Abstimmungstag am 20. September 2019

8. Ausbildungsabschnitt

16. bis 18. Oktober 2019 (3 Tage)

- Kolloquium
 - Abschlussauswertung und Reflexion
 - Verabschiedung der Gruppe
 - Verleihung des Zertifikats und Abschlussfeier
- Referentin: Inge Ueberall*

Die ReferentInnen

Inge Ueberall, Augsburg

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Coach (ECA), Leiterin des Referates Bildung und Entwicklung im DiCV Augsburg

Silke Radloff, Stadtbergen

Lernberaterin, KiTa-Referentin, Systemische Beraterin und Familienhilfe (Jugendamt)

Martina Kinne, Augsburg

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Qualitätsbeauftragte, Fachberaterin für Kindertagesstätten im DiCV Augsburg

Gertrud Pscherer-Pfefferle, Kempten

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Coach (ECA), Qualitätsbeauftragte, Fachberaterin für Kindertageseinrichtungen im DiCV Augsburg

Ines Brkic-Hosmann, Augsburg

Fachbereich PB III, Personalverwaltung Kindertageseinrichtungen im Bistum Augsburg

Peter Kindermann, Augsburg

Jurist, Diöz.-Oberrechtsrat des Bistums Augsburg - Hauptabteilung VII - Stabstelle Rechtsfragen/Mahnwesen von Kindertageseinrichtungen

Günter Groll, Augsburg

Kaufmännischer Leiter - Bistum Augsburg, Hauptabteilung VII - Haushaltswesen, Zentrum Kindertageseinrichtungen

Margret Färber, Augsburg

Diplom-Religionspädagogin (FH), Diplom-Sozialpädagogin (FH), Gestaltseelsorgerin (DGfP), Trauerbegleiterin (DAQTE), Kess-Kursleiterin, Leiterin der Fachstelle für Pastoral in Kindertageseinrichtungen der Diözese Augsburg

Georg Roller (M.A.), Hirschberg

Freiberuflicher Coach, Supervisor, Organisationsberater, Mediator, Diplom-Sozialpädagoge und Erwachsenenbildner, Dozent an der Fachschule für Organisation und Führung St. Maria

Frank Jansen, Freiburg

Diplom-Pädagoge, Journalist, Geschäftsführer Bundesverband Katholische Tageseinrichtungen für Kinder (KTK)

Die **4 Reflexionstage** dienen der Vertiefung der Ausbildungsabschnitte, der Reflexion des individuellen Lernprozesses und der Rolle als Leitung. Der Transfer der gelernten Inhalte in die Praxis wird dadurch unterstützt und begleitet. Die Reflexionstage finden im Caritashaus, Auf dem Kreuz 41 in Augsburg statt.